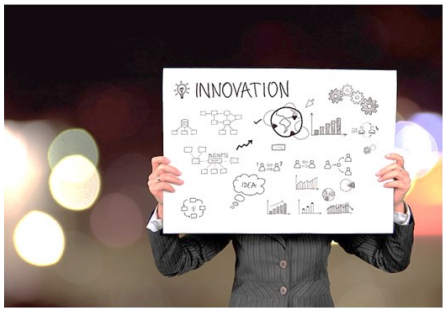
idaf

Institut des Dirigeants
d'Associations & Fondations



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2016

Rapport d'activité 2016

Sommaire

1- LE MOT DU PRÉSIDENT p 3
Les chiffres clés de l'année 2016 p 4

2- LES ACTIVITÉS p 5

Manifestations p 5
Fiches techniques p 8
Partenariats p 9
Communication p 10
Relations institutionnelles p 11
Bilan média p 12

3- FONCTIONNEMENT INTERNE p 13
Les adhérents p 13
La gouvernance p 17

4– NOS PROJETS POUR 2017 p 19

LE MOT DU PRÉSIDENT

Chère adhérente,
Cher adhérent,

Comme vous le savez, j'ai eu l'honneur d'être élu Président de l'IDAF le 26 janvier dernier. Je suis aujourd'hui très heureux de porter le projet de notre association pour développer la réflexion et l'innovation au service des dirigeants du secteur associatif, piliers de l'économie sociale et solidaire.

Le rôle de notre réseau est de professionnaliser et de favoriser le développement des associations et des fondations, au bénéfice de leur impact et de leur évolution stratégique, en mettant à disposition de leurs dirigeants de l'expertise technique.
Dans un contexte marqué par l'évolution du secteur associatif, la place de l'IDAF est donc plus que jamais indispensable.

C'est dans le cadre de cette mission stratégique que l'IDAF a organisé quatre conférences et trois matinales tout au long de l'année sur des thèmes variés recouvrant de nombreux enjeux (Dons ISF, e-donateurs, ESS, mécénat…).

Par ailleurs, et afin de favoriser l'échange entre les adhérents, l'IDAF a souhaité mettre en place des nouvelles modalités de rencontre centrées sur un mode d'échange plus collaboratif. C'est dans ce cadre que des Cafés découverte ont été proposés à nos membres dans le cadre d'un « cycle gouvernance associative » et qu'un atelier d'échange sur la prévention des risques associatifs a été mis en place en juin dernier.

Afin d'outiller les dirigeants élus et salariés de son réseau, l'IDAF a publié au mois de novembre des fiches techniques visant à apporter des éclaircissements sur les différents aspects de gestion des associations et fondations : fiscalité, législation, ressources humaines ou encore contrôle interne.

Je souhaite que 2017 soit marqué par le renforcement de notre association avec la mise en œuvre d'une stratégie à 2020 qui doit nous permettre de poursuivre et d'intensifier le rayonnement de l'IDAF.

Accompagner et informer les adhérents, valoriser et défendre le secteur associatif, favoriser les coopérations et les échanges entre dirigeants d'associations et de fondations… les enjeux sont nombreux !
Pour ce faire, je suis heureux de pouvoir compter sur la gouvernance très active de l'IDAF, ainsi que sur nos membres toujours plus impliqués dans nos activités.

Je tenais, enfin, à remercier nos adhérents pour leur participation active à nos manifestations et activités. C'est votre implication et cette mise en commun d'expérience qui font vivre notre réseau de dirigeants associatifs et constituent toute notre spécificité et notre force.

Patrice Roynette,
Président de l'IDAF

LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2016

142

Adhérents

4

\+

Nouveaux adhérents

4

Conférences

3

Matinales

1

Atelier

6

Newsletters

1

Restitution d'étude

3

Cafés découvertes

4

Entreprises partenaires

3

Partenaires institutionnels

Manifestations

Janvier

28 janvier – Conférence

Quelle place pour les associations dans l'ESS ?

Le secteur de l'ESS, renforcé par la loi du 31 juillet 2014, est marqué par la diversité des structures qui le composent (associations, fondations, mutuelles, coopératives…). Des complémentarités entre ces différentes structures se mettent en place et des modèles économiques hybrides se font jour au sein des associations et fondations venant percuter un modèle associatif historique.
L'IDAF a souhaité revenir sur ces enjeux et ouvrir le débat sur la place des associations dans le secteur de l'ESS.

Intervenants :

- **Catherine BARBAROUX**, Présidente de l'Adie
- **Jean-Pierre GASPARD**, Directeur général de l'AFM-Téléthon
- **Marion BOINOT**, Chargée de mission au Mouvement Associatif
- **Elodie DURAND**, Responsable communication RSE de l'Association Vivre
- **Pascal CACOT**, Président de l'association de santé mentale René Capitant

Animation :

- **Jean BUCHSER**, Vice-Président de l'IDAF et avocat Associé du cabinet Fidal, Directeur National du Pôle Associations, Fondations et Mécénat.

Février

9 février – Café découverte

Qu'attend-on de la gouvernance et des administrateurs dans le monde associatif ?

Premier Café découverte du « cycle gouvernance », cet événement collaboratif a permis de faire émerger les grands enjeux de la gouvernance associative.

Animation :

- **Bruno DELOR**, administrateur du CNOSF
- **François-Noël TISSOT**, administrateur du Réseau Gesat

Mars

17 mars – Restitution d'étude

« Les-donateurs en France », Etude et conférence

Suite à la présentation des résultats du baromètre sur les e-donateurs, la table ronde est revenue sur les grands enjeux du don en ligne pour les associations et fondations et la mise en place de nouvelles pratiques qu'il implique en termes de ciblage d'un public de plus en plus important.

Intervenants :

- **Laurent TERRISSE**, Président de l'Agence LIMITE
- **Yaële AFERIAT**, Directrice de l'Association Française des Fundraisers
- **Ann AVRIL**, Directrice du développement de l'UNICEF
- **Nam MA KIM**, Agency Partner chez Facebook

LES ACTIVITÉS

Avril | mai | Juin | Septembre

14 avril – Matinale

Le mécénat est-il fait pour vous ?

A l'heure où les ressources du monde associatif s'amenuisent et doivent être diversifiées, le mécénat d'entreprise est aujourd'hui un moyen de financement à prendre en considération. Cette matinale a permis de présenter cet outil qui, quand il est maîtrisé, renforce les actions des associations et fondations en répondant à de nouveaux enjeux et représente un véritable atout qu'il ne faut plus négliger.

Intervenants :

- **Jean BUCHSER**, Vice-Président de l'IDAF et avocat Associé du cabinet Fidal, Directeur National du Pôle Associations, Fondations et Mécénat
- **Sarah DIGONNET**, Chargée de projets Economie Sociale et Solidaire chez KPMG

31 mai – Café Découverte

Dans quels champs améliorer la performance des dirigeants associatifs ?

Après avoir traité le thème « qu'attend-on de la gouvernance et des administrateurs dans le monde associatif », ce second café découverte, dans le cadre du « cycle gouvernance », a porté sur le thème de la performance des dirigeants associatifs et de ses enjeux.
Au programme : une réflexion commune sur les enjeux de l'amélioration de la performance des administrateurs dans le monde associatif.

Animateurs :

- **Bruno DELOR**, administrateur du CNOSF
- **François-Noël TISSOT**, administrateur du Réseau Gesat

29 juin – Atelier

L'anticipation, à la recherche de la réduction des risques

Cet atelier a mis en lumière la nécessité de mettre en place des mesures de prévention des risques dans les associations et fondations à travers l'élaboration d'une cartographie et d'un plan d'action associé. Les participants ont été invités à échanger en petits groupes sur les principaux risques internes et externes recensés dans le secteur des associations et des fondations.

Intervenant :

- **Yves CABROLIER**, expert en gestion des risques

15 septembre – Café Découverte

Renouveler et former ses administrateurs : quelles clés de réussite ?

Après avoir traité les thèmes « qu'attend-on de la gouvernance et des administrateurs dans le monde associatif » et « Dans quels champs améliorer la performance des administrateurs », cette nouvelle édition a porté sur le thème du recrutement et de la formation des administrateurs.

Animateurs :

- **Bruno DELOR**, administrateur du CNOSF
- **François-Noël TISSOT**, administrateur du Réseau Gesat

Octobre

Novembre

12 octobre – Matinale

Des outils innovants pour la conduite du changement

Au programme de cette rencontre : présentation par le cabinet Carbone5 d'outils et méthodes favorisant le développement des associations et fondations de façon cohérente en abordant le changement comme une opportunité et non plus comme une contrainte, tout en gardant son identité propre.

Intervenants :

- **Sabine MAQUET**, associée et fondatrice de Carbone5
- **Julien DELBET**, associé et fondateur de Carbone5

19 octobre – Forum National des Associations

Management : quels sont les nouveaux défis à relever ?

L'IDAF a animé un Atelier avec son partenaire BNP Paribas lors du dernier Forum National des Associations et Fondations sur le thème : "Management : quels sont les nouveaux défis à relever ?"
Retour sur trois leviers d'action pour développer les ressources et renforcer les modèles associatifs :
- Le défi des financements alternatifs : focus sur le mécénat
- Le défi de la mesure de la performance
- Le défi du financement avec les contrats à impact social

Intervenants :

- **Maha KERAMANE**, Responsable entrepreneuriat social et microfinance Europe, à la direction RSE Groupe de BNP Paribas.
- **Jean BUCHSER**, Vice-Président de l'IDAF et avocat Associé du cabinet Fidal, Directeur National du Pôle Associations, Fondations et Mécénat
- **Bernard BAZILLON**, Vice-Président de l'IDAF, Directeur Associé, Economie Sociale et Solidaire chez KPMG

8 novembre – Matinale

Communication de crise : comment la préparer ? Comment la mettre en œuvre ?

La survenue d'une crise majeure est un risque auquel les associations et fondations doivent se préparer. Les conséquences des risques réputationnels peuvent se révéler coûteuses et durables si elles ne sont pas anticipées...
Au programme de cette rencontre : des orientations pour évaluer les risques, des outils de gestion et des bonnes pratiques pour prévenir et anticiper au mieux les crises potentielles.

Intervenants :

- **Laurent TERRISSE**, Président de l'Agence LIMITE
- **Xavier GAY**, Directeur de clientèle, associé de l'Agence LIMITE

24 novembre – Conférence

Fin annoncée de l'ISF ? Quels financements pour nos associations et fondations ?

Le 24 novembre l'IDAF eu le plaisir d'organiser, au Palais du Luxembourg, une conférence débat sur la pérennisation des ressources privées des associations et fondations dans la perspective annoncée de la disparition de l'ISF et des dons qui y sont associés.
- Quels impacts sur les associations et fondations ? Comment anticiper cette évolution ?
- Quels mécanismes compensatoires mettre en place afin de maintenir le montant des dons perçus par les fondations et associations ?
- Comment, plus largement, maintenir la pérennité des financements associatifs ?

Intervenants :

- **Frédérique CHEGARAY,** Directrice adjointe en charge des Dons et du Mécénat de l'Institut Pasteur
- **Pierre MARCENAC**, Administrateur de l'IDAF
- **Catherine MONNIER,** Déléguée générale du Fonds Adie
- **Kristiaan TOKKA,** Directeur des libéralités de la Fondation d'Auteuil

Fiches techniques

Afin d'outiller les dirigeants élus et salariés de son réseau, l'IDAF a publié au mois de novembre des fiches pratiques visant à apporter des éclaircissements et fournir des bonnes pratiques sur différents aspects liés la gestion des associations et fondations : fiscalité, cadre juridique, finance et comptabilité, ressources humaines ou encore contrôle interne.
Rédigées avec le soutien de nos trois partenaires fondateurs (BNP Paribas, Fidal et KPMG), elles contiennent des points d'attention, des préconisations et des focus spécifiques qui sont réservés aux seuls adhérents de l'IDAF.

Ces publications sont composées d'une fiche pratique générale « Gestion associative – fiche repère » et de deux fiches sectorielles : « Caritatif et humanitaire » et « Enseignement primaire, secondaire, supérieur et apprentissage ».

Une fiche sur l'assurance des associations et fondations a également été publiée en lien avec LSN Assurances, membre du Comité des Entreprises Partenaires de l'IDAF.

Partenariats

Partenaires institutionnels

Grâce à ses engagements mutuels, l'IDAF a la volonté de collaborer avec ses partenaires autour de sujets et enjeux communs. Ces collaborations renforcées s'inscrivent dans une logique d'échange et de co-construction au service de nos membres respectifs.

Partenaires au 31/12/2016 :

Admical
Association reconnue d'utilité publique fondée en 1979, Admical a pour mission de donner aux entreprises et aux entrepreneurs l'envie et les moyens d'affirmer et de concrétiser leur rôle sociétal grâce au mécénat.

Comité de la Charte du Don en Confiance
Le Comité de la Charte du don en confiance, organisme à but non lucratif, exerce depuis plus de 25 ans la mission de contrôle de l'appel public à la générosité. Son action se fonde sur l'élaboration des règles de déontologie, l'agrément des organismes volontaires pour se plier à une discipline collective vis-à-vis des donateurs et le contrôle continu des engagements souscrits.

France Générosités
Créée en 1998 à l'initiative d'associations et de fondations faisant appel public à la générosité, France générosités a pour mission de défendre, promouvoir et développer les générosités en France.

Comité des Entreprises Partenaires

Début 2015, l'IDAF a mis en place son Comité des Entreprises Partenaires, afin de réunir des entreprises du secteur qui soutiennent ses missions, apportent leur expertise et partagent sa vision au service de ses membres. Pour l'IDAF, ce Comité permet de formaliser les relations qu'il entretient avec ses partenaires du secteur privé, de mobiliser les ressources nécessaires à la réalisation de sa mission et de créer des liens forts avec des acteurs apporteurs d'expertise à ses adhérents.

Membres du Comité des Entreprises Partenaires de l'IDAF au 31/12/2016 :

Agence Limite — **Office Notarial de la Madeleine** — **Mutuelle Saint-Christophe** — **LSN Assurances**

Evénements en partenariat

L'IDAF a proposé à ses adhérents plusieurs événements réalisés en partenariat :

- **Communication de crise : comment la préparer ? Comment la mettre en œuvre ?**
  Matinale en partenariat avec l'Agence Limite
- **L'anticipation, à la recherche de la réduction des risques**
  Atelier en partenariat avec la Mutuelle Saint-Christophe
- **Restitution de l'étude "les e-donateurs en France" et table ronde**
  Evénement en partenariat avec l'Agence Limite

Ces différentes collaborations permettent de mobiliser l'expertise des partenaires et de capitaliser sur leur réseau afin de relayer au mieux les activités de l'IDAF. Elles donnent ainsi une meilleure visibilité à nos actions et permettent de proposer un contenu de qualité aux adhérents de l'IDAF.

Autres partenariats

A travers ces différents partenariats, l'IDAF a souhaité contribuer à la réflexion ainsi qu'à l'évolution des idées et des pratiques du monde associatif et ainsi prendre part à une meilleure connaissance du secteur associatif et de celui de la générosité.

- **La générosité des français**
  En 2016, l'IDAF, aux côtés d'IDEAS, de l'AFF, de l'agence EXCEL et du Comité de la Charte, s'est associé à l'étude "la Générosité des Français" réalisée par Recherches & Solidarités.
- **Les ateliers de la finance responsable**
  L'IDAF a été de nouveau associé aux Ateliers de la Finance Responsable qui se sont tenus le 16 juin. Cet événement rassemble des associations, des fondations et des entreprises autour de projets innovants au service de l'intérêt général.
- **Etude « les dons au titre de l'ISF »**
  L'IDAF a été associé à la publication de l'étude inédite de Recherches & Solidarités sur les dons réalisés au titre de l'ISF en 2015.

Communication

Site Internet

- **Présentation**

Lancé en avril 2014, le site Internet est mis à jour quotidiennement, afin d'informer les adhérents de toutes les activités mises en place.
Il recense les dates des prochaines manifestations organisées et les dernières actualités de l'association. Un espace de ressources documentaires est également mis à disposition des visiteurs. Il répertorie les newsletters de l'IDAF ainsi que les publications, études et rapports traitant de sujets en lien avec les problématiques intéressant nos adhérents.
Afin que certaines informations du site Internet ne soient accessibles qu'aux adhérents de l'IDAF, un accès adhérent a été développé pour leur permettre de télécharger les fiches pratiques, comptes rendus et supports de présentation qui leur sont réservés. Chaque membre dispose ainsi d'un login et d'un mot de passe personnalisés.
Le site Internet relaie, enfin, les offres d'emplois, de stages et demandes de mécénat de compétence des adhérents de l'IDAF, ainsi que des offres de postes d'administrateurs.

- **Chiffres clés**

Connexions | Visiteurs | Pages vues

Newsletter

L'IDAF envoie une newsletter tous les deux mois afin d'informer ses adhérents de ses activités passées et à venir. Elle recense ainsi les prochaines manifestations de l'association, ses dernières actualités, mais également des informations pratiques relatives au secteur des associations et fondations.
6 newsletters ont été envoyées au cours de l'année 2016.

Réseaux sociaux

Les réseaux sociaux constituent un formidable outil de valorisation des activités de l'association en permettant de relayer l'information de manière immédiate et de créer des interactions. L'IDAF a souhaité y développer sa présence (Twitter, Facebook et LinkedIn) afin d'attirer l'attention des acteurs du monde associatif et des fondations sur les activités et les manifestations organisées, et de relayer des informations et contenus auprès des adhérents, de prospects et de relais potentiels.

Relations institutionnelles

Le rôle de l'IDAF

A l'heure où certains avantages et acquis des associations et fondations sont remis en cause ou risquent de l'être (financements publics, loi ESS, pérennité du mécénat dans sa forme actuelle,...), l'IDAF est plus que jamais placé aux premiers rangs des défenseurs du monde associatif.
C'est pourquoi, avec l'appui de l'ensemble de ses membres et dans une logique de cohérence et d'unité, l'IDAF souhaite défendre les spécificités de secteur de l'ESS, et notamment un régime fiscal attractif pour les associations et fondations.
Dans cette optique, l'IDAF poursuit sa mission de veille et de prise de position.

Le rapport Blein sur la notion d'intérêt général

Après avoir proposé 50 mesures de simplification pour le monde associatif, le Député Yves Blein s'est vu confier en novembre 2015 une mission portant sur la notion d'intérêt général, plus précisément celle de cercle restreint. Le gouvernement lui a ainsi confié la mission de faire des propositions de clarification quant à la notion d'intérêt général, condition essentielle de l'éligibilité au mécénat des associations et fondations.
Dans le cadre des travaux de cette mission temporaire, l'IDAF a été auditionné le 11 février dernier afin de formuler des propositions cohérentes de nature à clarifier le régime du mécénat.

Dans le cadre de ces travaux, l'IDAF a publié plusieurs communiqués :

- « Régime du mécénat : un rapport attendu », 25 mai 2016.
- « Intérêt général : l'IDAF attend le rapport Blein et salue la contribution du HCVA », 8 juin 2016.
- « Publication du rapport Blein sur la notion d'intérêt général » 1er juillet 2016.
- « Mécénat : les précisions de Bercy 27 », 5 Juillet 2016.

Le rapport a été remis au Premier Ministre le 30 mars 2016, et rendu public le 6 juillet 2016.

L'IDAF se félicite de cette publication qui contribue à sécuriser le régime fiscal du mécénat. Il constate que l'esprit pragmatique de ses propositions formulées le 11 février a inspiré les conclusions du rapporteur.
Il note ainsi les avancées s'agissant de la clarification, la notion d'intérêt général par la prise en compte de faisceaux d'indices, et l'attention portée à la situation des OSBL rendant des services à d'autres OSBL qui sont leurs membres, dès lors que ceux-ci sont d'intérêt général.
L'IDAF apprécie notamment l'abandon d'un critère numérique pour juger de l'existence d'un cercle restreint de personnes.

Autres prises de position

- L'IDAF a rédigé et relayé un communiqué le 8 avril 2016 suite aux nombreux décrets d'application manquants, afin de rendre effective la loi ESS, enjoignant les pouvoirs publics à agir.

- L'IDAF a publié un autre communiqué le 18 octobre, saluant l'annonce du Premier ministre de mettre en place un CECI à destination des associations et se réjouissant de voir ainsi reconnu le potentiel de création d'emplois du secteur de la solidarité.

Bilan média

L'IDAF a bénéficié de 18 retombées presse durant l'année 2016 :

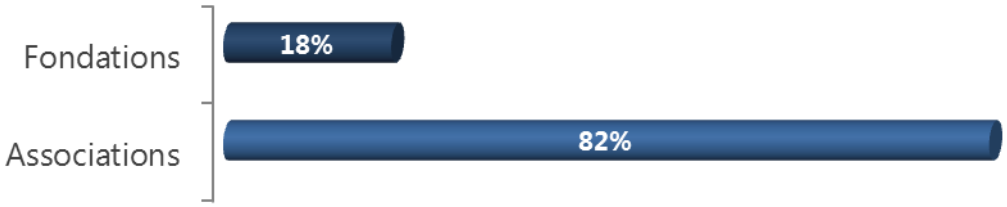
- « Solidarité : cliquez c'est donné », *Le Parisien*, 18 mars 2016.
- « Le net dope la solidarité », *Le Parisien*, 18 mars 2016.
- « Comptez sur les moins de 35 ans », *Jurisassociations*, 15 mai 2016.
- « Intérêt général : les propositions de l'IDAF », tribune de Jean Buscher, *Jurisassociations*, 1er Juillet 2016.
- « Plus d'un quart des donateurs donnent désormais en ligne », *AFF*, 30 mars 2016.
- « 3 chiffres à retenir sur le don en ligne en 2016 », *HelloAsso*, 30 mars 2016.
- « E-donateurs: place aux moins de 35 ans », *Agregative Consulting*, 4 avril 2016.
- « Fondation de France : Axelle Davezac nommée DG », *Le blog des institutionnels*, 06 avril 2016.
- « 15-30 ans: une génération généreuse », *RadioVL*, 2 juin 2016.
- « La RSE dans les associations et fondations », *Le nouvel économiste*, 14 octobre 2016.
- 8 articles *Carenews*.

Les adhérents

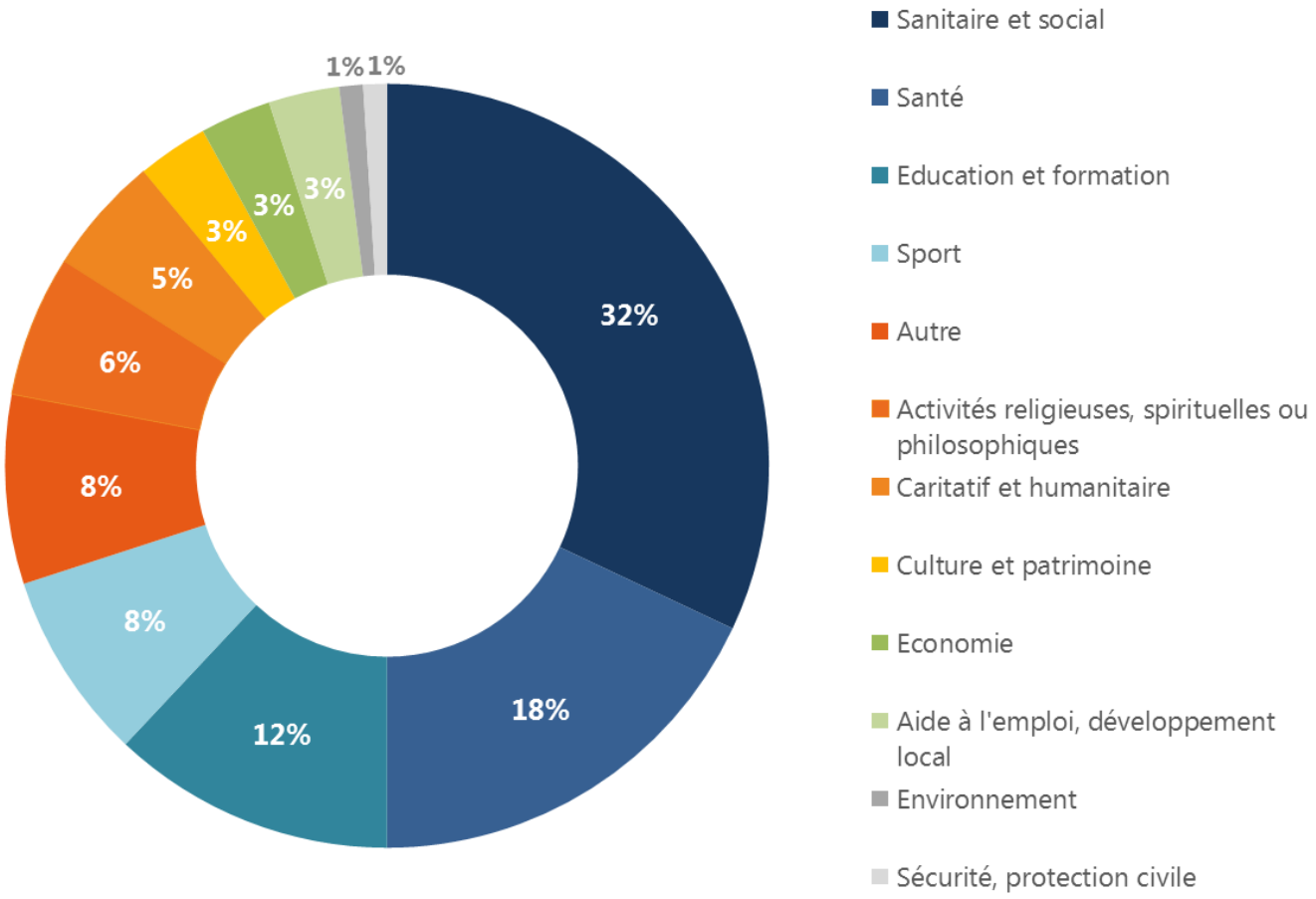
Caractéristiques des adhérents

A la fin de l'année 2016, l'IDAF comptait 142 adhérents.

Nature juridique des adhérents



Secteurs d'activité : une forte présence du secteur sanitaire et social



Liste des adhérents au 31 décembre 2016

Abc Puériculture	Ccfd - Terre Solidaire
Acmil	Centre Français des Fonds et Fondations
Acms	Cgos
Action Catholique des Milieux Indépendants	Chambre de Commerce Internationale
Action Enfance	Chambre Nationale des Propriétaires
Adie	Cler Amour et Famille
Afm Téléthon	Cneap
Agefiph	Coallia
Agir A.b.c.d.	Comite National Olympique et Sportif Français
Aides	Conférence des Evêques de France
Anef Paris	Conges Intempéries Btp Union des Caisses de France
Apcars	Cos
Arepa	Croix Rouge Française
Armines	Ecole Supérieure de Travail Social -Etsup
Association des Anciens Élèves & Amis de l'Ecole Normale Supérieure	Ecti
Association des Paralysés de France	Emmaus Solidarité
Association des Sciences Po	Fédération des Aveugles de France
Association Dijonnaise Pour l'Enseignement Médical Post-Universitaire	Fédération Française de Cardiologie
Association Diocésaine de Paris	Fédération Française de Danse
Association Française des Diabétiques	Fédération Française de la Randonnée
Association Hôpital Saint Jacques	Fédération Française de Lutte
Association Immobilière des Amis de l'Adoration	Fédération Française de Sport Automobile
Association Jean Cotxet	Fédération Française de Tennis
Association le Moulin Vert	Fédération Française du Sport Adapte
Association Nationale de Prévention En Alcoologie	Fédération Française Handisport
Association Paritaire d'Action Sociale du Bâtiment et des Btp	Fédération Nationale Adessa A Domicile
Association Pour Adultes et Jeunes Handicapes	Fehap
Association Saint Augustin	Fnil
Association Valentin Hauy	Fondation Abbé Pierre
Aurar	Fondation Arc Pour la Recherche Sur le Cancer
Auxilia	Fondation Armée du Salut
Ax - Association des Anciens Élèves de l'Ecole Polytechnique	Fondation Bettencourt Schueller
Caisse Interprofessionnelle des Congés Payés de la Région Parisienne	Fondation Caisse d'Epargne Pour la Solidarité
	Fondation Claude Pompidou
	Fondation d'Auteuil

Liste des adhérents au 31 décembre 2016

Fondation d'Entreprise Neuflize Vie Pour la Photographie	Les Petits Frères des Pauvres
Fondation de la Maison de la Chimie	Ligue Contre le Cancer - Comité de Paris
Fondation du Bénévolat	Ligue Française Pour la Santé Mentale
Fondation du Patrimoine	Mécénat Chirurgie Cardiaque
Fondation du Souffle	Médecins du Monde
Fondation Foch	Nexem
Fondation Grancher	Œuvre d'Orient
Fondation Hôpitaux de Paris - Hôpitaux de France	Œuvre des Orphelins des Douanes
Fondation Leopold Bellan	Ordre de Malte France
Fondation Paul Milliet	Ordre Hospitalier de Saint Jean de Dieu
Fondation Paul Parquet	Orpheopolis
Fondation Pierre Fourier Alix Leclerc	Peep - Fédération des Parents d'Elèves de l'Enseignement Public
Fondation Pour la Protection des Habitats de la Faune Sauvage	Polo de Paris
Fondation Pour le Logement Social	Protection Civile de Paris
Fondation Raoul Follereau	Reporters Sans Frontières
Fondation WWF France	Réseau Gesat
Force Femmes	Scouts et Guides de France
Formiris	Secours Catholique
France Alzheimer	Secours Populaire Français
Groupement National Interprofessionnel des Semences et Plants	Société Chimique de France
Gueules Cassées	Société de Saint Vincent de Paul
Guides et Scouts d'Europe	Société des Amis de l'Ensae et de l'Ensta
Hôpital Américain de Paris	Société des Amis de Versailles
Ifocop	Société des Amis du Louvre
Ims - Entreprendre Pour la Cite	Société Française de Microbiologie
Institut Curie	Société Nationale de Sauvetage En Mer
Institut Français de la Mode	Syndicat National des Médecins des Hôpitaux Publics
Institut Pasteur	Touloisirs
La Chaine de l'Espoir	Ufc - Que Choisir
Le Ciss	Ufcv
Le Stade Français	Unicancer
Led By Her	Union des Aveugles et Déficients Visuels
Les Ailes Brisées	Vaincre les Maladies Lysosomales
Les Glenans	Vieilles Maisons Françaises
Les Jeunes Economes	Voir Ensemble
Les Papillons Blancs de Paris	

Les nouveaux adhérents 2016

4 nouvelles structures ont rejoint notre association au cours de cette année :

- **Force Femmes**

Créée en 2005, Force Femmes est une association reconnue d'intérêt général qui propose un accompagnement spécifique et gratuit destiné aux femmes de plus de 45 ans, sans emploi, selon leur projet professionnel (recherche d'un emploi salarié ou création d'entreprise).

- **Touloisirs**

Créée en 2009, Touloisirs vise à assurer la promotion et la gestion de l'offre sociale « voyages et loisirs » à destination des Postiers. L'association négocie des offres diversifiées de vacances, de loisirs, de sorties et spectacles, ouvertes à une large palette d'attentes et de budgets, permettant à tous d'accéder à la même qualité de service.

- **NEXEM**

Nexem est l'organisation professionnelle des employeurs associatifs du secteur social, médico-social et sanitaire, née de la fusion de la Fegapei et du Syneas en 2017. Elle intervient sur les branches de la solidarité, de la protection de l'enfance, des personnes âgées, de l'insertion et des personnes handicapées.

- **Led By Her**

Créée en 2015, l'association a pour but d'accompagner des femmes victimes de violences dans leur reconstruction par l'entreprenariat.
En partenariat avec deux écoles de commerce (IESEG et ESCP) et des coaches bénévoles, Led by Her propose à une trentaine de femmes par an un programme de formation comprenant des cours théoriques, des ateliers pratiques et un mentorat individuel.

Gouvernance

Fonctionnement et composition des instances dirigeantes

L'Assemblée générale se réunit au moins une fois par an. Elle entend les rapports sur la gestion du Conseil d'administration et sur la situation financière et morale de l'association. Elle se prononce sur les comptes de l'exercice antérieur, vote le budget de l'exercice en cours et pourvoit, s'il y a lieu, au renouvellement des membres du Conseil d'administration. Elle fixe le montant des droits d'entrée et des cotisations annuelles sur proposition du Conseil d'administration (Art.14 des statuts).

Une assemblée générale ordinaire à caractère exceptionnel, visant à refonder les tarifs d'adhésion, s'est réunie le 28 janvier. Une nouvelle grille de cotisation, proposée par le Conseil d'administration, a été approuvée par les adhérents réunis à cette occasion.

L'Assemblée générale ordinaire de l'association, quant à elle, s'est tenue le 8 juin et a permis de présenter le rapport d'activité et le rapport financier de l'IDAF pour l'année 2015 aux adhérents. Le Président et membres du Conseil d'administration ont également présenté les nouvelles orientations stratégiques ainsi que les principaux chantiers de l'année 2016.

En outre, l'Assemblée générale a renouvelé les mandats d'administrateurs, pour une durée de trois ans, des membres suivants :

- La FEHAP
- La Fondation d'Auteuil
- La Fondation Action Enfance
- La Chambre des Propriétaires
- Le CNOSF

Le **Conseil d'administration** est chargé d'administrer l'association. Il est composé de 7 à 15 membres élus au scrutin secret pour 3 années par l'Assemblée générale. Ces derniers sont choisis parmi les membres fondateurs ou actifs et représentés par les personnes morales membres désignant un représentant permanent (Art. 9 des statuts).

Mouvements au sein du Conseil d'Administration :

Laurent Detrie a remplacé **François Chapuis** au poste de trésorier de l'IDAF. Il représente la Fondation d'Auteuil et au sein du Conseil d'administration.
Phong Guillen, directeur général de la Fondation Action Enfance, a remplacé **Nasser Nechar** en tant que représentant de la Fondation au sein du Conseil d'administration de l'IDAF.
En janvier 2017, **Patrice Roynette**, co-fondateur de Mécénat Chirurgie Cardiaque, a succédé à **Jean -Claude Pontuer** comme président de l'IDAF.

Le Conseil d'administration s'est réuni à cinq reprises en 2016.

Administrateurs (01/05/2017)

Membres du bureau

- Président, **Patrice ROYNETTE** [Co-fondateur de Mécénat Chirurgie Cardiaque]
- Vice-Président, **Bernard BAZILLON** [KPMG]
- Vice-Président, **Jean BUCHSER** [Fidal]
- Trésorier, **Laurent DETRIE** [Apprentis d'Auteuil]
- Secrétaire, **Guillaume DE MARNHAC** [DRH de l'Ordre de Malte France]

Président d'honneur : **Daniel VOILLEREAU**

Autres membres du Conseil d'Administration

- **Coralie CUIF** [Secrétaire Général et Directrice de la Communication de la FEHAP]
- **Bruno DELOR** [Administrateur et Trésorier adjoint du CNOSF]
- **Jean-Pierre GASPARD** [Directeur général de l'AFM Téléthon]
- **Chantal GROLIMUND** [Secrétaire générale de la Fondation WWF]
- **Josette LAUTIER** [Administrateur de la Chambre des Propriétaires]
- **Pierre MARCENAC** [Personnalité qualifiée]
- **Jean-Claude PONTUER** [Trésorier de la Fondation Paul Parquet]
- **Sandra JEUDY-ARNOULD** [Directrice Centre d'Affaires Ile-de-France Institutions, Associations et Fondations de BNP Paribas]

Le **Bureau** est composé de 3 à 5 personnes physiques élues parmi les membres du Conseil d'administration. Il est présidé par le Président de l'association, prépare et propose au Conseil d'administration un plan stratégique dont il assure la mise en œuvre (Art. 12 et 13 des statuts).

Le bureau, quant à lui, se réunit environ tous les mois pour veiller au bon avancement des décisions du conseil et la mise en œuvre des activités et de la stratégie de l'IDAF.

Présentation

Le 26 janvier 2017, **Patrice Roynette** a été élu par le Conseil d'administration Président de l'IDAF. Son rôle sera de porter et représenter notre réseau dédié à la professionnalisation et au développement des associations et des fondations. Afin de mener à bien son objet, le Président soutenu par l'ensemble des administrateurs, souhaite affermir le **développement et le positionnement stratégique de l'IDAF** en 2017.
C'est pourquoi, un séminaire des administrateurs de réflexion a été organisé au mois de mars avec pour objectif l'élaboration d'orientations stratégiques. Un **plan d'action 2017-2020** doit être rédigé grâce aux travaux menés.

Ce plan d'action vise à répondre à trois objectifs principaux :

1 Développer le réseau et la notoriété de l'IDAF

Le développement du réseau et de ses membres est un enjeu prioritaire pour notre association. En effet, la communauté des adhérents doit être renforcée par l'adhésion de nouvelles associations et fondations partageant nos valeurs, et en mesure d'apporter leur énergie au soutien de nos réflexions et actions.
Cette orientation stratégique passera notamment par une meilleure représentation et notoriété de l'IDAF en externe et par le renforcement de ses partenariats avec d'autres acteurs du secteur, entreprises, acteurs publics ou médias.

2 Développer l'échange entre les membres et l'interaction avec nos adhérents

En 2016, l'IDAF a proposé de nouveaux formats d'échange, plus interactifs, à ses adhérents : les ateliers et les cafés découvertes. Ces formats ayant rencontré un beau succès auprès de nos membres, l'IDAF souhaite pérenniser et renforcer ces nouvelles modalités de rencontre centrées sur un mode d'échange plus collaboratif.

3 Fournir de l'expertise aux adhérents

L'IDAF a pour mission stratégique d'aider au développement des associations et fondations en outillant leurs dirigeants, élus ou salariés.
Dans ce cadre, notre association souhaite développer ses publications techniques dans les mois et les années à venir (études, fiches pratiques…).
Par ailleurs, en 2017, notre association aura à cœur de développer ses interactions avec des spécialistes du secteur et les membres de son Comité des Entreprises Partenaires afin de proposer à ses adhérents des événements de qualité et de l'expertise technique.

Institut des Dirigeants
d'Associations & Fondations

INSTITUT DES DIRIGEANTS
D'ASSOCIATIONS ET FONDATIONS

37, rue d'Anjou - 75008 Paris
01.40.06.60.15
contact@idaf-asso.fr

www.idaf-asso.fr

Retrouvez l'IDAF sur les réseaux sociaux !